【特别报道】香港科技大学陈繁昌：我不做办公室校长

发表于2019-06-14

作者/本刊记者陈明

“我入科大时，正是科大充满希望的青年时期。”

陈繁昌出生于香港，后赴美求学，专攻电子、计算机科学和工程学。加入科大之前，他已是美国国家科学院通信技术部的资深研究员，同时也是美国国家科学院能源与环境研究中心的成员。回港后，陈繁昌先后任香港科技大学副校长、信息工程学系系主任等职。40多年来，陈繁昌对香港的教育事业做出了重要贡献。

“香港科技大学的创办，与港大在港的年代不可分割。1986年4月10日，港大成立委员会，成员包括陈繁昌等，他们作为大学的最高决策机构。”

在担任香港科技大学校长期间，陈繁昌在任期届满后，于2014年转任恒生银行荣休顾问一职。他强调，香港科技大学的使命是培养具有全球视野的领导者，为香港乃至全球社会做出贡献。

“香港科技大学的使命是培养具有全球视野的领导者，为香港乃至全球社会做出贡献。作为大学的最高决策机构，我愿与全体教职员及同学共同努力，为实现这一目标而奋斗。”
《中国新闻周刊》：身为大学校长，你对这个角色是怎样理解的？

陈章良：我认为大学是育人育才的机构，也是一所大学为社会培养人才、服务社会的重要窗口。校长是一个既重要又复杂的角色，需要具备较高的综合素质和能力。校长的职责是全面负责学校的教育教学工作，推动学校的持续发展。

《中国新闻周刊》：从被任命为校长至今，你对学校的发展有何期待？

陈章良：我对香港科技大学的发展充满信心。香港科技大学在国际上享有盛誉，是亚洲最优秀的大学之一。我期待在任期内，香港科技大学能够在教学、科研、国际交流等方面取得更大的突破，成为世界一流的大学。

《中国新闻周刊》：作为大学校长，你认为如何处理高校与香港社会的关系？

陈章良：香港科技大学与香港社会的关系非常密切。香港科技大学是香港社会的重要组成部分，也是香港社会的重要力量。作为校长，我将积极促进香港科技大学与香港社会的交流合作，推动香港社会的繁荣发展。

《中国新闻周刊》：你认为香港科技大学在国际上的影响力如何？

陈章良：香港科技大学在国际上享有很高的声誉，是亚洲最优秀的大学之一。香港科技大学在教学、科研、国际交流等方面取得了显著的成绩，为香港科技大学在国际上的影响力奠定了坚实的基础。我期待在未来，香港科技大学能够在国际上取得更大的突破，成为世界一流的大学。
《中国新闻周刊》：最后，你认为，大学校长最应该具备的素质有哪些？

陈繁昌：大学校长需具备崇高的品格和个人修养，因为大学校长对于学生、家长，以及整个社会都应是一个学习榜样；大学校长亦必须具有超卓的学术修为、广博知识和广阔视野。

大学校长要有领导才能、高水平的管理能力。

此外，大学校长要有教学理想、有远见，充满热情和有承担。以香港科技大学为例，我们创校的宗旨是发展以科技为主的研究型大学，创校校长率先进世界各地招揽杰出的学者，确保科大所有教授均于全球著名大学取得博士学位；前任校长成立高等研究院及成立本科生研究计划，建立校内科研文化；我则积极提倡“科大一愿景”(ONE-HKUST)：科技为经、商管为纬，发挥科大在科技和商管的优势，培养两种专长兼备的新一代领袖人才，满足社会未来的需要。

当然，校长的另一角色是领导大学争取国际地位与资助，与各界保持紧密的联系。此外，大学校长也要关心社会，关怀同事和同学，乐于沟通，等等。